



CANEVAS DE PRESENTATION DU BUSINESS PLAN

I-PRESENTATION DE L'EQUIPE DU PROJET

- 1.1 : Formation et parcours professionnel des membres de l'équipe
- 1.2 : Qualité et complémentarité de l'équipe : quelles seront les fonctions assurées par les membres de l'équipe
- 1.3 : Motivation, disponibilité et capacité du(es) futur(s) dirigeant(s) à créer et/ou à développer une entreprise, à diriger une équipe, à se former à l'entrepreneuriat (marketing, management, finance)

II- PRESENTATION DU PROJET

- 2.1 : Description de l'activité envisagée ;
- 2.2 : Caractère innovant ou original du projet ;
- 2.4 : Etat de développement des différents produits ou services : indiquez dans le dossier si des études ou des actions sont à réaliser avant d'envisager la commercialisation de votre offre, en distinguant les études à mener à la création de l'entreprise de celles qui seront menées une fois la société créée ;
- 2.5 : Modèle économique envisagé : prestation de service, vente d'un produit ou service, logiciel, etc.
- 2.6 : Evolution de votre entreprise sur trois (3) ans et tenir compte d'une situation de référence sur trois (03) ans pour les startups de moins de 5 ans d'existence : *Chiffres d'affaires, Valeur ajoutée, Résultat d'exploitation, Résultat net, Effectifs* etc.

III- MARCHE DE L'ENTREPRISE

3.1 : Présentation générale du marché dans lequel évolue le projet d'entreprise : dimension du marché, tendances, caractéristiques des acteurs qui le composent, etc.

3.2 : Description des clients potentiels

3.2 : Etat de la concurrence et positionnement de votre offre par rapport aux offres concurrentes

3.3 : Description de vos objectifs de vente, de votre politique de prix

3.4 : Stratégie marketing et commerciale : comment envisagez-vous de faire connaître et commercialiser votre offre, trouver et convaincre vos clients

IV-PROPRIETE INDUSTRIELLE ET INTELLECTUELLE

4.1 : Etat de la propriété intellectuelle et des droits des tiers s'il y a lieu

4.2 : Comment envisagez-vous de protéger vos créations le cas échéant

V-DOSSIER FINANCIER

5.1 : Description des besoins de financement de votre projet d'entreprise (Investissements et fonds de roulement) : *Confère en annexe 1 : Tableau des besoins de financement*

5.2 : Présentation et interprétation du prévisionnel financier de votre projet : *Compte de résultat prévisionnel (sur 3 ans), Plan de financement à 3 ans (Confère annexe 2 : canevas plan de financement) et Plan de trésorerie sur 3 ans (Confère annexe 3 : canevas plan de trésorerie).*

NB: *Le business plan de votre projet d'entreprise est limité à 25 pages, hors annexes.*

Annexe 1 : Tableau des besoins de financement du projet :

| Ordre | LISTE DES BESOINS | Montant | Apport personnel en espèces promoteurs (au moins 15%) | Financement FBDES | | | Financement Autres partenaires financiers |
|------------|-------------------------------------|---------|--|---|---|---------------------------|--|
| | | | | Prise de participation (capital risque ou capital croissance) | Prêt participatif (moyen terme et long terme) | Compte courant Associé | |
| 1 | | | | | | | |
| 2 | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| I | TOTAL INVESTISSEMENT | | | | | | |
| 1 | | | | | | | |
| 2 | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| II- | TOTAL FONDS DE ROULEMENT | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |

| Ordre | LISTE DES BESOINS | Montant | Apport personnel en espèces promoteurs (au moins 15%) | Financement FBDES | | | Financement Autres partenaires financiers |
|-------|-----------------------------|-------------|--|---|---|---------------------------|--|
| | | | | Prise de participation (capital risque ou capital croissance) | Prêt participatif (moyen terme et long terme) | Compte courant Associé | |
| | | | | | | | |
| | COUT TOTAL DU PROJET | | | | | | |
| | POURCENTAGE | 100% | % | % | | | |

NB : une contribution en espèces des bénéficiaires de 15% minimum sera bien appréciée.

Annexe 2 : Canevas de plan de financement à 3 ans

| Besoins durables | N | N+1 | N+2 | Ressources durables | N | N+1 | N+2 |
|---|----------|------------|------------|--|----------|------------|------------|
| Investissements hors taxes (immatériels+materiels+financiers) | | | | Fonds propres (apport personnel ou capital social) | | | |
| Besoin en fonds de roulement (Constitution) | | | | Comptes courants d'associés | | | |
| Augmentation du BFR (accroissement) | | | | Primes et subventions | | | |
| Remboursement annuel des emprunts (prêts bancaires et autres prêts) | | | | Emprunts bancaires à moyen terme | | | |
| Dividendes distribués | | | | | | | |
| | | | | EXCEDENT | | | |
| TOTAL EMPLOIS | | | | TOTAL RESSOURCES | | | |

Annexe 3 : Canevas de plan de trésorerie sur 3 ans

| Eléments | N | N+1 | N+2 |
|--|---|-----|-----|
| Chiffres d'affaires TTC | | | |
| Apport en capital (capital de départ et augmentation de capital) | | | |
| Apport en compte courant | | | |
| Subventions reçues | | | |
| Produits financiers | | | |
| Remboursement d'impôts (crédit TVA) | | | |
| TOTAL ENCAISSEMENTS | | | |
| Investissements TTC | | | |
| Achats TTC | | | |
| Frais généraux (loyers, honoraires, entretiens, assurances, transports etc.) | | | |
| Salaires et charges sociales | | | |
| Impôts et taxes | | | |
| Réductions de capital | | | |
| Reprises d'apports en capital | | | |
| Charges financières | | | |
| Remboursement de prêts | | | |
| TVA à payer | | | |
| TOTAL DECAISSEMENTS | | | |
| Solde initial | | | |
| Variation de la trésorerie | | | |
| Solde final de la trésorerie | | | |

7